



iluppo delle capacità di comprendere le dinamiche

# Corsi INPS Valore P.A. 2020 LOMBARDIA

soggetto proponente INSUBRIA - Università degli Studi dell'Insubria in collaborazione con Formel srl





Lavoro in gruppo e sviluppo delle capacità di comprendere le dinamiche comportamentali nel contesto pubblico. Focus sul lavoro di gruppo blended: in presenza e in remoto, criteri e indirizzi essenziali

#### Programma

E' stata richiesta autorizzazione alla Direzione Regionale Inps per la modalità di didattica a distanza.

Per garantire l'efficacia dell'azione formativa, la DAD sarà erogata in sessioni da 4 ore ciascuna con orari 9.00 - 13.00

#### **OBIETTIVI**

L'evoluzione delle amministrazioni pubbliche ha richiesto nel tempo forme di organizzazione e di management che garantiscano l'integrazione dell'individuo nel gruppo, una maggiore partecipazione di tutti ai fenomeni e problemi aziendali, una collaborazione nel prendere decisioni, una complementarietà nelle esperienze.

Le organizzazioni sono sempre più complesse, il livello culturale generale più elevato, la preparazione professionale di maggiore qualità e questo sta trasformando le competenze di guida del personale e di risoluzione dei problemi.

In questo contesto, il lavoro in team e lo strumento che le dirigenze stanno adottando per far fronte alla sempre maggiore complessità aziendale.

Saper condurre gruppi è una competenza trasversale sempre più richiesta ed oggi è richiesta anche la capacità di condurre gruppi di lavoro che lavorano a distanza, con tutte le difficoltà che ne conseguono. Le relazioni nei gruppi però hanno specifiche regole, che attivano dinamiche difficili da riconoscere e da gestire e spesso accade che un gruppo non funzioni in base allo scopo per cui è stato formato. Ciò complica le già complesse interazioni che si attivano al suo interno.

Il corso si propone quindi di esplorare le tecniche più avanzate di analisi, conduzione e di gestione del gruppo, perché il team non è solo una modalità di interazione professionale ma soprattutto uno strumento di lavoro sempre più

#### I MODULO - Il Dirigente pubblico efficace: favorire le buone relazioni all'interno del gruppo, anche in remoto (erogato in 2 sessioni da 4 ore ciascuna con orari 9.00 - 13.00)

- Introduzione alla leadership integrata, direttiva e partecipativa
- Studio del lavoro di gruppo blended: in presenza e in remoto, criteri e indirizzi essenziali
- Concentrarsi sui risultati, sui colleghi, su noi stessi
- Valorizzare e ottimizzare le persone, calore umano, ingaggio sociale, negoziazione
- · Gestire i fenomeni negativi con una nuova modalità costruttiva e trasformativa: il metodo anti-negatività Condurre riunioni più concludenti e coinvolgenti
- Facilitazione, nuova competenza strategica per unire, gestire, spingere in senso collettivo
- Prove pratiche, esercizi, casi concreti, cosa applicare da subito in ufficio

### II MODULO - Il gruppo di lavoro: da leader a Project Leader (erogato in 2 sessioni da 4 ore ciascuna con orari 9.00 - 13.00)

- La definizione di gruppo e le tipologie Lo sviluppo del lavoro in team: le fasi evolutive.
- Le caratteristiche dei gruppi efficaci Analisi delle variabili motivanti o demotivanti del lavoro nel team.
- · Costruire il team: ruoli e responsabilità Da leader a project leader: ruolo, compiti e abilità personali.
- I fattori chiave di un team di lavoro e la gestione dei progetti: piano operativo e programmazione dei compiti Analisi delle dinamiche che riguardano i processi decisionali finalizzati alla ricerca del consenso in un gruppo di lavoro -Prendere decisioni: urgenza e importanza - Sperimentazione attiva di modalità creative per orientare il gruppo al progetto comune - Dalla leadership alla common leadership.

## Note organizzative





Durata 40 ore Modalità FAD

### Sede corso

**№** Modalità Webinar

### Date di svolgimento

- 22 Marzo 2021
- 23 Marzo 2021
- 06 Aprile 2021
- 07 Aprile 2021 13 Aprile 2021
- 14 Aprile 2021
- 28 Aprile 2021
- 29 Aprile 2021
- 10 Maggio 2021
- 11 Maggio 2021

Le date potrebbero subire variazioni



Regione Lombardia

- Metodologie »
- Didattica »
- Logistica »

#### Contatti



+39 02 626 907 10



[email protected]

# III MODULO – Come prendere decisione all'interno del gruppo senza generare conflitto (erogato in 2 sessioni da 4 ore ciascuna con orari 9.00 - 13.00)

- Decidere all'interno del gruppo: i vantaggi e gli svantaggi
- Prevenire il groupthinking Le cause del conflitto all'interno del gruppo.
- Il conflitto e la negoziazione di gruppo e fra gruppi Teambuilding e dinamiche di gruppo.
- Dalla definizione e percezione delle richieste di compito allo sviluppo di competenze emotive e cognitive.
- I processi che favoriscono il consenso Il ruolo del Manager nel gestire il conflitto e favorire il consenso.

# IV MODULO – Il gruppo emotivo: comportamenti e stili comunicativi efficaci (erogato in 2 sessioni da 4 ore ciascuna con orari 9.00 - 13.00)

- Efficacia comunicativa, strategie assertive e modalità di trasmissione informativa.
- Le posizioni esistenziali e gli stili di subordinazione I comportamenti che rendono il gruppo efficace.
- Le emozioni e la loro origine nell'individuo e nel gruppo secondo l'intelligenza emotiva.
- Le emozioni come parte fondamentale del sistema gruppo Emozione, mood, sentimento, indifferenza.
- Ascolto, sospensione del giudizio e interpretazione corretta dei messaggi altrui.
- Il linguaggio non verbale per riconoscere le emozioni.

# V MODULO – Il metodo antinegatività (erogato in 2 sessioni da 4 ore ciascuna con orari 9.00 - 13.00)

- Conoscenza dei funzionamenti negativi, innati e appresi.
- La Capacità negativa: esplorare, contenere, trasformare conflitti, malessere ed errori
- Come agiscono paura ed emozioni, siamo tutti a razionalità limitata.
- Metodi pratici di regolazione delle emozioni Covid: tools anti-negatività in azienda.
- Quando il collega è distruttivo; quando due colleghi sono in conflitto tra loro, quando i colleghi sono critici e lamentosi: cosa fare Apprendimento di un Metodo Anti-negatività, mappe e tecniche.
- · Le applicazioni costruttive e trasformative: le azioni efficaci come dirigente, PO, coordinatore
- Allenamento emotivo: regolazione, riparazione, ingaggio sociale, protezione, riunioni di ascolto
- · Paure e malessere, curo il mio negativo

# Servizi ai partecipanti



Assistenza dedicata E-mail e telefonica



Docenti esperti e qualificati



Documentazione in formato PDF



Esercitazioni pratico-operative



Attestato giornaliero e finale

Condividi

Scarica programma

>>

齃 Stampa

# Gruppo**Formel**

## Formel s.r.l

- Sede Legale: Milano 20124, Via Vitruvio n.43
- **4** 02 62690710
- Sede Amministrativa: Paceco 91027, Via Drago di ferro n.90
- **\** 0923 526400
- 0923526204

### Mappa del Sito

- > Home Page
- > Metodologie applicative
- > Didattica Corsi
- > Logistica Cors
- > Cos'è Valore PA
- > Profilo Aziendale
- > Contatti
- > Informativa Privacy

Copyright © 2015 Formel srl - P.Iva 01784630814. All rights reserved